

## 產業分析武功秘笈系列 - 職場 A 咖換你當 (高雄班)

### ■ 課程簡介

一般聽到產業分析，總覺得這是從事產業分析的工作者，對企業所處的產業情勢進行研究分析，目的是瞭解企業所處的產業環境及未來趨勢。不過，實際上這是身在產業中的你，每天不知不覺在做的事。例如產品經理習慣瞭解市面上產品價格或比較產品的規格，行銷業務人員會注意競爭廠商新上市的产品，廣義來說，這些都是產業分析。如確認產品價格可以瞭解市場價格的變化，而比較產品的規格更是進行分析的表現，注意新上市產品可以瞭解競爭廠商的動態。事實上，產業分析與我們日常工作息息相關。

進行產業分析最重要工作包含透過資料蒐集、資訊解析、模型分析而完成一份專業產業分析報告，並透過專業表達呈現報告重點和精闢見解。課程進行間搭配實作演練、個案討論、案例解析與 Q&A 互動交流。

### ■ 課程特色

#### 挑選主題、段落邏輯、撰寫策略建議的技巧

- 分享如何選擇研究主題、如何安排段落邏輯、如何撰寫分析內容以及如何撰寫結論與建議的成功方程式。

#### 情報蒐集術、數字會說話、ASSET決策的解析技巧

- 分享情報蒐集術、讓數字會說話（瞭解數字背後所隱含的意義）以及運用 ASSET 決策模式以系統化觀點確認問題、研擬對策，以解決所面對的問題。

#### 合適、客觀、聚焦的模型分析技巧

- 分享如何選擇合適的模型工具、如何提升模型工具的客觀性以及如何撰寫模型工具所使用的資訊，避免愈寫愈多，失去焦點。

#### 3分鐘掌握重點、漂亮簡報樣貌、圖表溝通術的表達技巧

- 分享3分鐘如何看報告（引用研究報告的第一步）、如何漂亮呈現簡報整體樣貌（非美編）以及如何讓文字圖表化、讓圖表更突顯重點。

#### 案例解析與實作演練

- 課程除穿插工研院研發案例外，另搭配王品、蘋果及7-11等企業；智慧手機、智慧生活及零售等產業；及牽涉國家層次的核四廠決策等案例解析。並且搭配小組實作演練，以強化實戰經驗。

## ■ 課程目標

- ❖ 建立學員產業分析的概念與邏輯思考。
- ❖ 提昇學員的「情報解析技巧」，講授如何在資訊氾濫的時代下，有效率地蒐集、整理、以及正確的解讀資訊意涵，以協助企業制訂正確的決策。
- ❖ 提昇學員的「模型分析技巧」，講授分享如何運用模型分析，解析目前產業現象及未來可能發展的情境，以提出策略建議。
- ❖ 提昇學員的「專業表達技巧」，讓參與課程學員不論在撰寫報告、短篇評論、製作簡報及圖表，可以掌握關鍵技巧，提高工作的成效。
- ❖ 學員能夠瞭解產業分析的基本概念與資料蒐集、資訊解析技巧、以及產業分析報告表達技巧。

## ■ 適合對象

對產業情報解析、模型運用或專業表達有需求之行銷、企劃、業務及經營管理者等；或是從事產業分析、未來想要投入產業分析相關工作者。

## ■ 課程大綱

日期	課程主體	課程大綱
105/10/19(三) 09:00~17:00	產業分析的基本概念與思考邏輯	一、產業分析與決策 (一) 產業分析概論 (二) 產業分析如何協助企業決策的進行 二、產業分析的邏輯思考 (一) 界定研究主題 (二) 安排分析架構【MECE 原則】 (三) 撰寫分析內容【一致性原則】 (四) 提出策略建議【4R 原則】 三、產業分析的策略意涵
105/10/26(三) 09:00~17:00	產業分析的情報解析	一、產業情報蒐集 (一) 確認產業情報需求 (二) 產業情報蒐集方法 二、產業情報判讀及決策 (一) 產業情報判讀 (二) 產業情報與決策【ASSET Model】
105/11/02(三) 09:00~17:00	產業分析的模型運用	一、產業分析模型的分析層次【SCP & ESSP Model】 二、產業分析模型的典型工具 (一) 鑽石模型分析工具 (二) 五力分析工具 (三) 價值鏈分析工具 (四) 核心競爭力分析工具 (五) SWOT 分析工具 (六) 關鍵成功因素分析工具
105/11/09(三) 09:00~17:00	產業分析的專業表達	一、產業分析的溝通與表達技巧 二、產業評析的表達技巧 三、研究報告的表達技巧 四、簡報樣貌的表達技巧 (一) 簡報樣貌表達技巧 (二) 簡報演說表達技巧

■ 講師簡介

**王國烜 經理 (工研院桂冠講師)**

**現任：**

- 工研院 產業學院 台北學習中心 經理
- 台灣亞太產業分析專業協進會 產業分析師

**主要產業與政策研究：**

- 我國綠色經濟之人才需求及發展策略
- 我國新領域人才培訓需求研究
- 高科技台商赴中國大陸投資之競爭力分析

**主要授課與輔導實績：**

- 台灣亞太產業分析專業協進會「產業分析武功秘笈」講師
- 勞委會職訓局「科技產業趨勢分析工具應用實務訓練班」講師
- 農委會「農業科技人才培育計畫 - 產業分析學程培訓班」講師



**【開課資訊】**

- 主辦單位：工研院產業學院南部學習中心
- 舉辦地點：工研院南部學習中心/高雄市前鎮區一心一路 243 號 4F-1
- 舉辦日期：105/10/19 (三), 10/26 (三), 11/02 (三), 11/09 (三) AM09:00~PM17:00 (四天, 共 28 hrs)

- 課程費用：加入工研院產業學院會員 (<http://goo.gl/I64erU>)

未來有相關課程，可優先獲得通知及更多優惠！

課程網址：college.itri.org.tw  
E-mail：itrikhs@itri.org.tw  
※貴單位如有包班需求  
請洽曾先生·07-3367833#14

課程費用		非會員	會員 (勤學點數)
全系列 (28 小時)	系列課程優惠價，每人	\$12,500	\$11,000
	早鳥優惠價：開課十天前報名或同企業二人以上團報，享優惠價，每人	\$11,000	
單一單元 (7 小時)	單門課程原價，每人	\$3,500	\$3,200
	早鳥及團報優惠價：開課十天前報名或同企業二人以上團報，享優惠價，每人	\$3,000	\$2,700

■ 報名方式：

1. 請以正楷填妥報名表傳真至 07-3367855
2. Email 至 [itrikhs@itri.org.tw](mailto:itrikhs@itri.org.tw)
3. 至產業學習網([college.itri.org.tw](http://college.itri.org.tw))線上報名

- 繳費方式：請收到上課及繳費通知後，於開課日二天前以銀行匯款、支票或線上報名時選擇信用卡線上繳費(發票開課當天即可拿到)。若需提早取得發票，請洽詢本學習中心。

- 報名洽詢：07-3367833#15 許小姐；課程洽詢：07-3367833#14 曾先生

■ 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 如本課程因人數或其他因素造成課程取消，本院將無息辦理退費，敬請見諒！
3. 為尊重講師之智慧財產權益，恕無法提供課程講義電子檔。
4. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
5. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。

## 產業分析武功秘笈系列 - 職場 A 咖換你當(高雄班)

105/10/19 (三),10/26 (三),11/02 (三),11/09 (三) AM09:00~PM17:00 ( 4 天 · 共 28 hrs )

FAX : 07-3367855 或 E-mail 至 : [itrikhs@itri.org.tw](mailto:itrikhs@itri.org.tw)

公司發票抬頭：					統一編號：					
地址：					發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式					
單元				姓名	部門/職稱	電話/ 手機號碼	e-mail (會員請填寫會員帳號 mail)			
A1	A2	A3	A4							
承辦人姓名				部門/職稱		電話		傳真		e-mail (會員請填寫會員帳號 mail)
單元	單元名稱					時數	舉辦日期/時間			
A1	產業分析的基本概念與思考邏輯					7	105/10/19 (三) 09 : 00 ~ 17 : 00			
A2	產業分析的情報解析					7	105/10/26 (三) 09 : 00 ~ 17 : 00			
A3	產業分析的模型運用					7	105/11/02 (三) 09 : 00 ~ 17 : 00			
A4	產業分析的專業表達					7	105/11/09 (三) 09 : 00 ~ 17 : 00			

為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。


**歡迎您來電索取課程簡章 服務熱線：07-3367833 工研院產業學院南部學習中心 歡迎您的蒞臨~**